

**平成25年度 事業計画書  
(改訂)**

**財団法人 野田市開発協会**

## 平成25年度 事業計画書（改訂）

### はじめに

平成25年度事業計画については、経営再建計画が策定されていなかったことから、平成25年3月28日に開催された理事会において、当該事業計画は、あくまで暫定的なものであり、再建計画を策定次第、改めて、平成25年度事業計画及び平成25年度予算案を提案させていただくということでご承認をいただいたものです。

平成24年度の決算では、入場者数については、ひばりコースが27,924名で前年度より1,879名の減、けやきコースが35,123名で前年度より1,139名の増、両コース合わせて、63,047名で前年度より740名の減となっており、入場者数の減少傾向を反映して、平成24年度の決算状況についても、当期利益がマイナス4千4百94万4千円、純資産額が、マイナス3億7千3百45万1千円と収支が悪化しております。

当然ながら、経営再建は、協会の自助努力により行わなければならないものではありませんが、協会の自助努力だけでは、一般財団法人への移行は困難という状況にあります。このため、協会として可能な限りの自助努力をすることを市に約束し、緊急避難策として、市からの支援をお願いいたしました。

その結果、けやきコースがごみの最終処分場跡地の有効活用の結果であるという過去の経緯、協会職員の雇用問題及び市民ゴルフ場としての存続を望む声が非常に多いということをも市にご配慮いただき、けやきコースクラブハウス及び管理棟の協会への無償譲渡、25年度使用料の皆減等、議会の議決が前提とはなりますが、種々の支援を実施していただくこととなり、一般財団法人移行への課題となっていた純資産300万円以上及び運営資金を確保することが可能となり、協会の自助努力次第で経営再建が図れる見通しとなりました。

このため、協会においても経費削減と入場者増加対策を柱とした経営再建計画に則り、一般財団法人への移行を進めてまいりたいと考えております。経費削減については、職員給与、物件費の削減等を図ってまいります。入場者増加対策としては、競合するゴルフ場に比べ割高となっている利用料金の大胆な引き下げを行うとともに、ひばりコース風呂場のシャワールーム化等の施設改修、営業の強化を図るなど、再建に向けて、積極的な経営を進めてまいり所存であります。

# 公益事業

## 1. 事業目標

### 受託事業

- (1) 運営管理 江戸川河川敷運動広場
- (2) 機能管理 野田市スポーツ公園  
江戸川河川敷運動広場  
岩名調整池公園  
みずき緑道  
とんとんみずき橋（四阿2棟）  
南大和田道路残地  
上花輪宝山広場  
運河水辺広場  
清水緑道  
はやま多目的広場  
野田市都市公園  
児童遊園

## 2. 事業計画

### 受託事業

- (1) 運営管理（受付業務）
  - ①江戸川河川敷運動広場（91,245㎡）
    - a 野球場 4面
    - b サッカー場 1面
- (2) 機能管理（整備事業）
  - ①野田市スポーツ公園（324,547㎡）
    - \* ゴルフ場及び三ツ堀里山自然園を除く
    - a イベント広場
    - b お祭り広場
    - c その他河川敷地区
  - ②江戸川河川敷運動広場（91,245㎡）
  - ③岩名調整池公園（6,000㎡）
  - ④みずき緑道（38,708㎡）
  - ⑤とんとんみずき橋（四阿2棟825㎡）
  - ⑥南大和田道路残地（542㎡）
  - ⑦上花輪宝山広場（253㎡）
  - ⑧運河水辺広場（1,361㎡）
  - ⑨清水緑道（2,935㎡）
  - ⑩はやま多目的広場（2,467㎡）

⑪野田市都市公園（256公園緑地414, 472㎡）

主業務内容	公園数	面積(㎡)
除草	241	376, 879
集積処分	256	414, 472
害虫駆除	256	414, 472
清掃	243	384, 116
樹木剪定	256	414, 472
安全点検給油	256	414, 472
砂場管理	82	1, 080

⑫児童遊園（40箇所 59, 646㎡）

主業務内容	公園数	面積(㎡)
除草	19	39, 106
集積処分	40	59, 646
害虫駆除	40	59, 646
清掃	19	39, 106
樹木剪定	40	59, 646
安全点検給油	40	59, 646
砂場管理	22	224

## 機能管理公園（野田市都市公園）

No	公園名	面積 (㎡)	No	公園名	面積 (㎡)
1	朝日ヶ丘公園	2,601	51	西亀山第二公園	577
2	第二号鹿島町公園	2,753	52	鹿島原公園	869
3	上花輪新町公園	3,063	53	第一号鹿島町公園	788
4	日の出町北公園	1,861	54	庚申塚第二公園	659
5	日の出町南公園	1,719	55	花井第三公園	950
6	日の出町西公園	1,276	56	東金野井公園	300
7	沼端公園	929	57	横内前第二公園	176
8	鶴奉公園	1,351	58	出井ノ下東公園	519
9	桜台公園	2,249	59	出井ノ下西公園	1,200
10	西大和田公園	1,748	60	中根八幡公園	334
11	東新田公園	1,037	61	上灰毛第一公園	940
12	長割公園	2,252	62	上灰毛第二公園	871
13	鹿野公園	1,019	63	上灰毛第三公園	1,787
14	下鹿野公園	1,778	64	山崎貝塚町公園	7,461
15	真福寺第一公園	1,523	65	七光台児童公園	2,500
16	真福寺第二公園	992	66	西亀山第四公園	294
17	尾崎前公園	1,060	67	清水前公園	198
18	上宿公園	642	68	西新田公園	195
19	北山第一公園	511	69	庚申塚第三公園	186
20	北山第二公園	527	70	梅郷2号公園	751
21	松山第一公園	386	71	梅郷5号公園	3,428
22	松山第二公園	326	72	梅郷7号公園	2,033
23	松山第三公園	300	73	梅郷8号公園	1,229
24	西亀山公園	532	74	梅郷9号公園	1,654
25	堂山公園	393	75	梅郷11号公園	26,375
26	尾崎端公園	531	76	川間駅南中央公園	20,430
27	川間駅南第一公園	4,956	77	梅の台公園	2,000
28	川間駅南第二公園	4,931	78	花井第四公園	346
29	川間駅南第三公園	2,281	79	上宿第三公園	324
30	川間駅南第四公園	1,345	80	上宿第四公園	240
31	川間駅南第五公園	1,324	81	梅郷4号公園	7,999
32	春日町公園	2,693	82	梅郷10号公園	1,905
33	五木新町公園	1,239	83	堀尻飛地公園	199
34	上宿第二公園	582	84	太子堂太陽公園	481
35	花井第一公園	271	85	柳沢新田公園	287
36	花井第二公園	488	86	殿山公園	101
37	北中地公園	124	87	谷津西山公園	185
38	川間トンボ公園	927	88	鶴奉第二公園	321
39	島公園	234	89	花井新田公園	517
40	七光台第一公園	94	90	上野馬込公園	464
41	神明前公園	127	91	尾崎南第一公園	3,468
42	宮崎公園	524	92	尾崎南第二公園	1,244
43	ひまわり公園	242	93	花井一丁目公園	2,954
44	緑ヶ丘公園	249	94	花井三丁歩公園	356
45	原ノ内公園	374	95	中里第一公園	250
46	横内前公園	343	96	柳沢新田第二公園	264
47	七光台西第一公園	386	97	西亀山第三公園	480
48	庚申塚公園	489	98	船形第一公園	1,557
49	西三ヶ尾第一公園	2,147	99	桜台第二公園	176
50	西三ヶ尾第二公園	1,063	100	西亀山第五公園	250

No	公園名	面積 (㎡)
101	花井第五公園	213
102	堤根新田公園	269
103	七光台第二公園	180
104	柳沢新田第三公園	161
105	柳沢新田第四公園	250
106	みずき公園	20,000
107	北大和田公園	236
108	中野馬込公園	206
109	五木新町ふれあい公園	1,838
110	七光台第三公園	261
111	花井三丁歩第二公園	205
112	北大和田第二公園	249
113	中根四辻前公園	154
114	谷津道北公園	479
115	北山第三公園	215
116	桜台第三公園	335
117	北大和田第三公園	197
118	七光台第四公園	264
119	沼付公園	221
120	神北公園	1,766
121	みずき四丁目公園	2,954
122	南大和田公園	434
123	中坪公園	262
124	みずき一丁目公園	2,500
125	東新田第二公園	245
126	東大和田公園	375
127	さくら公園	3,994
128	関宿にこにこ水辺公園	43,810
129	上羽貫公園	2,783
130	向ノ内森林公園	4,958
131	ふれあいわんぱく広場	813
132	古内内公園	297
133	下尻坪1公園	1,141
134	下尻坪2公園	903
135	東宝珠花公園	180
136	向ノ内公園	196
137	東新田第三公園	208
138	東金野井第二公園	248
139	七光台第五公園	250
140	上鹿野公園	487
141	北大和田第四公園	589
142	遠島公園	183
143	七光台第六公園	734
144	上羽貫第二公園	250
145	つつじ公園	1,002
146	あじさい公園	999
147	けやき公園	1,591
148	さざんか公園	1,003
149	桜の里公園	4,998
150	けやきこども公園	2,714

No	公園名	面積 (㎡)
151	たるたる公園	2,170
152	座生見晴らし公園	6,005
153	五木新田公園	250
154	木間ヶ瀬丸山公園	8,182
155	木間ヶ瀬緑ヶ丘公園	1,066
156	西亀山第六公園	293
157	金島公園	212
158	はやま第一公園	5,792
159	はやま第二公園	5,388
160	宮崎第二公園	555
161	山ノ内公園	504
162	光葉町第五公園	1,966
163	光葉町第六公園	5,987
164	花井東公園	1,516
165	七光台第七公園	250
166	中地公園	235
167	光葉町第一公園	1,999
168	光葉町第二公園	2,999
169	たっぱた公園	1,000
170	光葉町第三公園	4,791
171	光葉町第四公園	930
172	つつみ野公園	1,000
173	ふじみ公園	7,030
174	宮前・実のなる公園	175
175	柳沢新田第五公園	229
176	柳沢新田第六公園	214
177	柳沢新田第七公園	160
178	大境公園	216
179	梅郷駅西口公園	1,670
180	日時計公園	992
181	どんぐり公園	995
182	くじら公園	767
183	東亀山いにしえ公園	215
小計	公園数合計183箇所	338,417

No	緑地名	面積(m <sup>2</sup> )
1	梅郷1号緑地	1,722
2	梅郷2号緑地	325
3	梅郷3号緑地	454
4	梅郷4号緑地	38
5	梅郷5号緑地	1,693
6	梅郷6号緑地	2,151
7	梅郷7号緑地	787
8	梅郷8号緑地	1,363
9	梅郷9号緑地	1,025
10	梅郷10号緑地	914
11	梅郷11号緑地	769
12	梅郷12号緑地	938
13	梅郷13号緑地	688
14	梅郷14号緑地	325
15	梅郷15号緑地	831
16	梅郷16号緑地	346
17	梅郷17号緑地	1,456
18	梅郷18号緑地	290
19	梅郷19号緑地	663
20	梅郷20号緑地	242
21	梅郷21号緑地	391
22	梅郷22号緑地	429
23	梅郷23号緑地	1,087
24	梅郷24号緑地	198
25	梅郷25号緑地	211
26	梅郷26号緑地	176
27	梅郷27号緑地	377
28	梅郷28号緑地	5,193
29	梅郷29号緑地	105
30	梅郷30号緑地	3,369
31	梅郷31号緑地	1,748
32	梅郷33号緑地	1,527
33	梅郷34号緑地	220
34	梅郷35号緑地	1,193
35	梅郷36号緑地	270
36	梅郷37号緑地	33
37	梅郷38号緑地	2,312
38	梅郷39号緑地	27
39	梅郷40号緑地	159
40	松山緑地	140

No	緑地名	面積(m <sup>2</sup> )
41	島緑地	107
42	七光台緑地	38
43	沼端緑地	518
44	尾崎前緑地	125
45	西之内緑地	112
46	堂山緑地	99
47	上宿緑地	91
48	花井緑地	149
49	上宿第二緑地	39
50	北新田緑地	193
51	みずき1号緑地	2,682
52	みずき2号緑地	5,370
53	みずき3号緑地	1,781
54	みずき4号緑地	194
55	みずき5号緑地	58
56	みずき6号緑地	34
57	はやま5号緑地	2,049
58	はやま6号緑地	1,687
59	谷中緑地	108
60	鴻ノ巣緑地	165
61	東大崎緑地	1,014
62	みずき7号緑地	180
63	座生1号緑地	3,869
64	座生2号緑地	4,252
65	はやま1号緑地	1,127
66	はやま2号緑地	769
67	はやま3号緑地	458
68	はやま4号緑地	312
69	はやま7号緑地	427
70	はやま調整池周辺緑地	2,135
71	つつみ野1号緑地	3,309
72	つつみ野2号緑地	4,096
73	つつみ野3号緑地	2,323
小計	緑地数合計73箇所	76,055

公園・緑地 合計数 256 箇所

414,472 m<sup>2</sup>

## 機能管理公園（児童遊園）

No	遊 園 名	面積 (㎡)
1	堤台児童遊園	1,871
2	愛宕児童遊園	855
3	野田(茂木佐公園)児童遊園	1,889
4	花井児童遊園	2,014
5	目吹児童遊園	648
6	大和田児童遊園	188
7	谷津児童遊園	1,089
8	山崎児童遊園	1,331
9	蕃昌児童遊園	670
10	船形下児童遊園	469
11	船形中児童遊園	908
12	鶴奉児童遊園	416
13	中里権現児童遊園	990
14	船形田端児童遊園	594
15	鹿島下児童遊園	614
16	大崎児童遊園	1,835
17	今上児童遊園	332
18	谷吉児童遊園	280
19	北中地児童遊園	162
20	瀬戸児童遊園	920
21	下三ヶ尾児童遊園	1,104
22	梅郷児童遊園	1,752
23	弁天谷津児童遊園	487
24	目吹下野内児童遊園	2,498
25	中里児童遊園	814
26	別所児童遊園	2,073
27	三ツ堀児童遊園	7,953
28	中島児童遊園	4,638
29	瀬戸立出し児童遊園	1,707
30	西山児童遊園	3,234
31	中地第二児童遊園	2,204
32	東亀山児童遊園	496
33	香取児童遊園	433
34	桐ヶ作児童遊園	2,261
35	中戸児童遊園	1,037
36	古布内児童遊園	1,820
37	木間ヶ瀬第一児童遊園	2,210
38	木間ヶ瀬第二児童遊園	2,304
39	木間ヶ瀬第三児童遊園	1,200
40	木間ヶ瀬第四児童遊園	1,346
合計	児童遊園数合計 40箇所	59,646



# 収 益 事 業

## 事業計画

本計画は、経営再建計画に則り、補正予算と併せて、移行後の経営を安定化させるため、入場者増による収入増対策を講じる。

### 1. 野田市パブリックゴルフ場 ひばりコース

#### (1) 割引料金制の実施

実施期間	8月からのスループレー導入に併せて実施 その後の入場者見込数により料金を変更
平日料金	3,900円（乗用カート代込み・食事代別）
土日祝日料金	市民 3,900円（乗用カート代込み・食事代別） 市民以外 7,900円（乗用カート代込み・食事代別）
実施期間	8月からのスループレー導入まで暫定的に実施
平日料金	3,500円・4,000円
土日祝日料金	6,000円・7,000円・7,500円・8,000円 8,500円・9,000円・9,500円

#### (2) 薄暮営業の実施

実施期間	8月からのスループレーの導入により、7月まで実施
利用料金	平日 3,000円 ・ 土日祝日 4,500円

#### (3) 野田市民特別料金の実施

毎週月曜日及び火曜日は市民特別料金として、市内在住在勤者及び同伴者に限り、プレー料金を500円割引する。

#### (4) ターゲットを絞った特別割引等の実施

市民、千葉県民、都民、埼玉県民感謝デーの実施

各地域2月に1回実施。500円の割引

マイバースデーの実施

休日1,000円、平日500円割引

コンペの日の新設（市民以外を対象）

入場者が少ない休日に限定し、1組4人以上について1人2,000円割引

#### (5) 高校生以下を対象としたジュニア料金の設定とジュニアプレーヤーの利用拡大

通常プレー 2,000円

薄暮プレー 1,000円

高校ゴルフ部と連携した。薄暮割引の拡充

夏休み限定親子プレーの日を設け、保護者についても割引を実施

#### (6) 集客対策の実施

##### ① 営業の強化

市報や民間予約サイトを活用したPR

営業職2人（臨時）の雇用

野田市広報戦略官による広報活動

理事長等による各種団体等に対するセールス活動

産業祭等の各種イベントへの参加

- ②ポイントカードの還元率の引き上げ等
  - 市民 10%
  - 市民以外 5%
  - 利用可能ポイント 2,000ポイント→1ポイント
  - プレーヤー以外にも利用可とする
- ③一人予約ラウンドサービスの充実
- ④平日コンペサービスの実施
  - 3組12名以上のコンペに対する賞品の贈呈
- ⑤ダイレクトメールの送付
  - 料金割引やイベントの開催等の案内で年度内に数回のダイレクトメールを送付する。
- ⑥ホームページのリニューアル
- ⑦一人予約ラウンドサービスの充実
- ⑧市内宿泊施設と提携し、高校、大学合宿を誘致
- ⑨冷却水容器のカート設置
- ⑩コース移動販売
- ⑪夏場のスイカ、かき氷無料サービス

(7)施設の改修

- ①風呂の改修（湯船を撤去し、シャワールーム化）
- ②外壁の塗装（外壁、屋根、雨漏り対策）
- ③簡易式水洗トイレの新設
- ④乗用カート道、カート置き場、クラブ洗い場の整備
- ⑤1階男子トイレの洋式化
- ⑥ロッカー使用料無料化のための更新、追加
- ⑦日除け対策の実施

(8)レストランメニューの随時見直し

6月から実施

(9)追加ハーフプレー料金の徴収

(10)第34回野田市民ゴルフ大会の開催

実施日 平成25年7月29日（月）・30日（火）

参加費 4,000円

2. 野田市パブリックゴルフ場 けやきコース

(1)割引料金制の実施

平日料金	8月から特別割引料金とし、利用状況等に応じて 継続 8,800円
土曜日料金	12,700円・13,200円・13,700円・14,700円 15,200円・15,700円
日祝日料金	10,200円・10,700円・11,700円・12,200円 12,700円・13,200円・14,200円・15,200円

(2)薄暮営業の実施

実施期間 通年

利用料金 平日 4,000円 ・ 土日祝日 6,000円

(3)全日昼食及び乗用カート付サービスの実施

(4)野田市民特別料金の実施

毎週月曜日及び金曜日は市民特別料金として、市内在住在勤者及び同伴者に限り、プレー料金を1,000円割引する。

(5)ターゲットを絞った特別割引等の実施

市民、千葉県民、都民、埼玉県民感謝デイの実施

各地域2月に1回実施。1,000円の割引

マイバースデイの実施

休日1,000円、平日500円割引

シニアデイの対象年齢の引き下げ

70歳以上から65歳以上に引き下げ、1,300円割引

(6)高校生以下を対象としたジュニア料金の設定とジュニアプレーヤーの利用拡大

全日4,000円(食事代・乗用カート代込み)

高校ゴルフ部と連携した。薄暮割引の拡充

夏休み限定親子プレーの日を設け、保護者についても割引を実施

(7)集客対策の実施

①営業の強化

市報や民間予約サイトを活用したPR

営業職2人(臨時)の雇用

野田市広報戦略官による広報活動

理事長等による各種団体等に対するセールス活動

産業祭等の各種イベントへの参加

②ポイントカードの還元率の引き上げ等

市民 10%

市民以外 5%

利用可能ポイント 2,000ポイント→1ポイント

プレーフィー以外にも利用可とする

③けやき友の会の充実

毎月の月例杯の他に、友の会選手権、グランドシニア選手権、理事長杯、及び錬成会の開催

④平日コンペサービスの実施

3組12名以上のコンペに対する賞品の贈呈

④オープンコンペの開催 年間6回開催

⑤レディースコンペの開催 年間6回開催

⑥ワンイヤークラブの継続実施

⑦レディース・シニアデイを設定し、集客に努める。

予約が入りにくい特定日に、女性や70歳以上のプレーヤーを対象に、プレー料金を1,300円割引する。

シニアデイの対象年齢の引き下げ(再掲)

70歳以上から65歳以上に引き下げ、1,300円割引

⑧ダイレクトメールの送付

料金割引やイベントの開催等の案内で年度内に数回のダイレクトメールを送付する。

⑨ホームページのリニューアル

⑩一人予約ラウンドサービスの充実

⑪市内宿泊施設と提携し、高校、大学合宿を誘致

⑫練習場の無料開放等

午前スタート後、無料開放。一般客にも安価で開放

(8)追加ハーフプレー料金の徴収

### 3. 野田市総合公園 (187,000 m<sup>2</sup>)

#### (1) 運営管理 (受付、出納業務)

①野球場 1面

②陸上競技場

③庭球場 9面

④体育館

⑤水泳場

⑥芝生広場

⑦自由大広場

⑧座生調節池スポーツ広場 (野球場1面)

⑨クライミングウォール

⑩スケートボードパーク

#### (2) 機能管理 (整備事業)

①野球場 (18,600 m<sup>2</sup>)

②陸上競技場 (25,646 m<sup>2</sup>)

③庭球場 (5,783 m<sup>2</sup>)

④体育館 (4,544 m<sup>2</sup>)

⑤水泳場 (18,000 m<sup>2</sup>)

⑥自由大広場 (6,825 m<sup>2</sup>)

⑦水生植物園 (800 m<sup>2</sup>)

⑧芝生広場 (17,800 m<sup>2</sup>)

⑨座生調節池スポーツ広場 (17,824 m<sup>2</sup>)

⑩スケートボードパーク (803 m<sup>2</sup>)

⑪林内園地

⑫駐車場